

Tại sao Microsoft đang có nguy cơ thua cuộc trong cuộc chiến giành chủ quyền kỹ thuật số

Bởi Frank , 31 Tháng 5 2026

Tại sao Microsoft đang có nguy cơ thua cuộc trong cuộc chiến giành chủ quyền kỹ thuật số

Phân tích về sự chuyển đổi lịch sử của các chính quyền Đức sang phần mềm nguồn mở, được củng cố bởi các nguồn độc lập



Bởi Frank Dumon

Đây là một câu chuyện hấp dẫn và quan trọng – chủ quyền kỹ thuật số đang ngày càng trở thành một vấn đề địa chính trị, và cách tiếp cận của Đức đang cung cấp một bản thiết kế mà các chính phủ khác sẽ nghiên cứu nghiêm túc. Tại bang Schleswig-Holstein, nằm giữa Biển Bắc và Biển Baltic, một điều gì đó đã xảy ra mà ngành công nghệ toàn cầu không thể lường trước. Không có sự phô trương hay hợp báo quốc tế, chính quyền bang đã quyết định thay thế một cách có hệ thống Microsoft Windows và phần mềm liên quan bằng Linux và các giải pháp nguồn mở. Điều thoát nhìn giống như một cuộc di chuyển kỹ thuật, thực chất là một tuyên bố địa chính trị có tầm vóc lịch sử.

Những con số đằng sau cuộc di chuyển



Các con số rất cụ thể. Schleswig-Holstein đã chuyển đổi thành công hơn 40.000 tài khoản người dùng và hơn 100 triệu email cùng lịch từ Microsoft Exchange và Outlook sang các nền tảng nguồn mở Open-Xchange và Mozilla Thunderbird. Vào cuối năm 2025, 80% trong số 30.000 máy trạm của bang sẽ chạy trên Linux và phần mềm nguồn mở. Bộ trưởng Số hóa Dirk Schrödter đã tóm tắt thái độ mới đối với Microsoft Teams một cách ngắn gọn: "We're done with Teams" – không phải "chúng tôi đang đánh giá các lựa chọn thay thế", mà đơn giản là: "chúng tôi đã sẵn sàng".

Các thay thế công nghệ đã trưởng thành và có thể triển khai quan trọng đối với hoạt động kinh doanh:

1. [LibreOffice](#) thay thế Microsoft Word và Excel
2. [Open-Xchange](#) đảm nhận vai trò của Outlook cho email và lịch
3. [Nextcloud](#), một nền tảng do Đức phát triển, thay thế SharePoint để quản lý tệp và cộng tác
4. [Linux](#) trở thành hệ điều hành máy tính để bàn cho toàn bộ cơ sở hạ tầng chính phủ

Tại sao lại là bây giờ? Lập luận về chủ quyền



Sự khác biệt quan trọng so với các nỗ lực trước đó – như dự án LiMux thất bại ở Munich – là động lực cốt lõi. Munich lúc đó đã chuyển đổi để tiết kiệm chi phí; một lập luận tỏ ra mong manh khi chi phí di chuyển tăng cao và người dùng phản đối. Ngược lại, Schleswig-Holstein di chuyển vì sự cần thiết chiến lược: chủ quyền kỹ thuật số.

Chất xúc tác đến vào tháng 6 năm 2025, trong một phiên điều trần tại Thượng viện Pháp. Anton Carniaux, Giám đốc Pháp lý của Microsoft Pháp, đã làm chứng dưới lời tuyên thệ rằng công ty *không thể đảm bảo* dữ liệu trong các trung tâm dữ liệu châu Âu sẽ được bảo vệ khỏi sự truy cập của chính phủ Mỹ, do Đạo luật Đám mây của Hoa Kỳ. Đối với các chính phủ châu Âu quản lý dữ liệu thuế, hồ sơ tư pháp và thông tin an ninh, đây là một hồi chuông cảnh tỉnh.

Như Nghị sĩ Châu Âu người Đức Alexander Geese đã phát biểu tại Hội nghị thượng đỉnh Nextcloud ở Munich: châu Âu có nguy cơ "bị tống tiền bởi cả các ông lớn công nghệ Mỹ và Trung Quốc". Khi một nhà lập pháp đồng soạn thảo Đạo luật Dịch vụ Kỹ thuật số sử dụng ngôn ngữ này, bạn biết rằng mối quan hệ giữa các chính phủ châu Âu và các công ty công nghệ Mỹ đã thay đổi cơ bản.

Hiệu ứng domino ở châu Âu

LibreOffice Những gì bắt đầu ở Schleswig-Holstein hóa ra không phải là một sự cố cá biệt. Đan Mạch đã thông báo vào mùa hè năm 2025 rằng Bộ Số hóa sẽ chuyển từ Microsoft sang Linux và LibreOffice, với mục tiêu di chuyển hoàn toàn vào cuối năm 2025. Bộ trưởng Đan Mạch Caroline Stage Olsen đã diễn đạt một cách cô đọng: "Một nền dân chủ không thể cho phép mình trở nên phụ thuộc đến mức vào một vài nhà cung cấp nước ngoài đến nỗi mất đi tự do để hành động độc lập".

Áo đã thực hiện bước tiếp theo bằng cách tổ chức một hội nghị thượng đỉnh về chủ quyền kỹ thuật số châu Âu vào tháng 11 năm 2025 tại Berlin, nơi tất cả 27 quốc gia thành viên EU đã ký một hiến chương ưu tiên các giải pháp nguồn mở như một cơ chế cho quyền tự chủ kỹ thuật số. Đây không còn là một ưu tiên chính sách; đây là một sự định hướng lại địa chính trị.

Phản ứng của Microsoft: im lặng và tăng giá

Điểm đáng chú ý trong phản ứng của Microsoft là sự vắng mặt của truyền thông trực tiếp về vấn đề chủ quyền. Không có giám đốc cấp cao nào công khai giải quyết các đảm bảo bảo vệ dữ liệu mà các chính phủ châu Âu yêu cầu. Thay vào đó, công ty đã tăng giá Dynamics 365 lên 10% và điều chỉnh chi phí Azure. Đối với các chính phủ vốn đã nghi ngờ về sự phụ thuộc của mình, những quyết định thương mại này không có cảm giác như hoạt động kinh doanh bình thường, mà là sự xác nhận cho những lo ngại của họ.

Đồng thời, Microsoft báo cáo doanh thu quý kết thúc vào tháng 9 năm 2025 là 77,7 tỷ đô la, tăng 18% so với cùng kỳ năm ngoái. Những con số này cho thấy một công ty dường như đang ở đỉnh cao sức mạnh – nhưng chúng chưa phản ánh sự chuyển dịch cơ cấu ở những khách hàng chiến lược nhất của mình: các quốc gia có chủ quyền.

Tại sao dự án này có thể thành công

Các chuyên gia chỉ ra một yếu tố quan trọng tạo nên sự khác biệt lần này: quản lý thay đổi. François Pellegrini, giáo sư CNTT chuyên về di chuyển chính phủ, nhấn

mạnh rằng sự phản kháng của người dùng – chứ không phải công nghệ – đã làm suy yếu dự án LiMux ở Munich. Schleswig-Holstein đã học hỏi từ những sai lầm đó:

1. Quá trình di chuyển được thực hiện theo từng giai đoạn, bắt đầu với email
2. Các khóa đào tạo người dùng được tiến hành trước mỗi giai đoạn di chuyển
3. Sự hỗ trợ chính trị được duy trì nhất quán trong suốt quá trình

Benjamin Jean của công ty tư vấn IN3 đã mô tả mối quan hệ giữa các chính phủ châu Âu và mô hình cấp phép của Microsoft là **"by the throat" (kìm kẹp cổ họng)** – một mối quan hệ giam cầm, không phải quan hệ đối tác. Những gì chúng ta đang thấy bây giờ là sự giải phóng có hệ thống khỏi điều đó.

Con đường phía trước

Hai đến ba năm tới là thời điểm quyết định. Nếu Schleswig-Holstein có thể chứng minh vào cuối năm 2026 rằng 30.000 máy tính chính phủ hoạt động ổn định trên Linux, 60.000 công chức làm việc hiệu quả với các công cụ nguồn mở và quá trình di chuyển hoàn tất trong ngân sách và kế hoạch, thì một bản thiết kế sẽ được tạo ra mà mọi chính phủ trên thế giới có thể làm theo.



Đó là điều Microsoft thực sự phải lo sợ: không phải là mất các hợp đồng riêng lẻ, mà là sự xuất hiện của một kế hoạch thoát đã được ghi chép, có thể tái tạo, loại bỏ nhận thức về rủi ro. Một khi câu hỏi trong các bộ phận CNTT chính phủ chuyển từ "Chúng ta có thể làm điều này không?" sang "Khi nào chúng ta bắt đầu?", sân chơi sẽ thay đổi về cơ bản.

Bang của Đức đã chứng minh rằng việc loại bỏ là có thể. Châu Âu đang chứng minh rằng sự tự do giành lại là hiện thực. Phần còn lại của thế giới đang âm thầm quan sát chặng đường đã đi qua. Câu hỏi mở duy nhất là liệu Microsoft có hiểu những gì mình thực sự phải đối mặt hay không, và liệu nó có một câu trả lời nào vượt xa hơn việc tiếp tục duy trì "sự phụ thuộc" hay không.

Các chính phủ không rời đi vì họ đã tìm thấy một sản phẩm tốt hơn. Họ rời đi vì họ đã tìm thấy thứ gì đó mà họ tin tưởng hơn. Và trong mối quan hệ giữa một chính phủ và công nghệ mà họ sử dụng để điều hành đất nước, sự tin tưởng là một điều tất yếu. Đó là nền tảng. Và một khi nền tảng đó bị nứt, không có việc giảm giá hay cập nhật sản phẩm nào có thể sửa chữa được nó.

Tham khảo nguồn

1. EagleEyeT, "German State Schleswig-Holstein Ditches Microsoft for Open Source Software in 2025"
2. The Register, "Schleswig-Holstein waves auf Wiedersehen to Microsoft stack"
3. ITsFoss, "Germany's Schleswig-Holstein Completes Massive Email Migration"
4. Heise Online, "Goodbye, Microsoft: Schleswig-Holstein relies on Open Source"
5. LinuxSecurity, "Understanding Schleswig-Holstein's Bold Move to Open Source"
6. X/Twitter, "Microsoft Q3 2025: Revenue Up 18.4% to \$77.7B"
7. Anadolu Agency, "US tech giants report revenues for July-September"
8. Convotis, "Microsoft: U.S. Access to EU Data Confirmed"
9. Forbes, "Microsoft Can't Keep EU Data Safe From US Authorities"
10. The Register, "Microsoft admits it 'cannot guarantee' data sovereignty"
11. UK Diplomatie, "Summit on European Digital Sovereignty delivers landmark commitments"
12. ÖAW, "Austrian initiative: EU commits to digital sovereignty"
13. SCiDA, "In the Name of Sovereignty?"
14. PCMag, "Denmark Wants to Dump Microsoft Software for Linux, LibreOffice"
15. OMG! Ubuntu, "Denmark's Government Ditches Microsoft for Open Source"
16. Nextcloud Blog, "EU Governments bet on Nextcloud to replace SharePoint"
17. The Document Foundation, "LibreOffice 25.8 Backgrounder"

Phân tích này dựa trên các nguồn có sẵn công khai tính đến tháng 5 năm 2026. The Jakobijn hướng tới sự chính xác, nhưng khuyến khích độc giả luôn có tư duy phản biện và tham khảo các nguồn chính cho các quyết định chính sách.